

HOSPITAL UNIVERSITARI SON ESPASES

# MEMÒRIA

CIRURGIA ORTOPÈDICA I  
TRAUMATOLOGIA ADULTS

**2021**



# Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología

**Memoria Anual**

**Año 2021**

*Dr. José Luis Suárez Pérez*

*Jefe de Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología*

# Índice

---

- Introducción.
- Ubicación y estructura física.
- Cartera de servicios.
- Zona de influencia.
- Organigrama.
- Recursos Humanos.
- Recursos Materiales.
- Actividad asistencial. Indicadores.
- Calidad asistencial. Acciones e indicadores.
- Continuidad asistencial.
- Docencia y Formación continuada.
- Investigación
- Resumen resultados 2021
- Otros: otras actividades y nuevas propuestas.

# Introducción

---

La Cirugía Ortopédica y Traumatología es la Especialidad que incluye la prevención, la valoración clínica, el diagnóstico, el tratamiento quirúrgico y no quirúrgico y el seguimiento hasta el restablecimiento funcional definitivo, por los medios adecuados definidos por la «lex artis» de la comunidad de especialistas, de los procesos congénitos, traumáticos, infecciosos, tumorales, metabólicos, degenerativos y de las deformidades y trastornos funcionales adquiridos del aparato locomotor y de sus estructuras asociadas.

En consecuencia, el Médico Especialista en Cirugía Ortopédica y Traumatología, es el Facultativo capacitado para identificar los problemas incluidos en la definición precedente, reconocerlos en sus mecanismos básicos y seleccionar para su resolución los medios clínicos, técnicos y sociales disponibles en la comunidad con el adecuado criterio y rigor técnico.

Estará también dotado para asumir las tareas de Docencia e Investigación en el campo de la especialidad a que autorice la normativa vigente.

El Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología del Hospital Universitario Son Espases, además de ser referente para el Sector Ponent, constituye, dentro de nuestra Especialidad, el de mayor importancia de la Comunidad Autónoma de las Islas Baleares.

Servicio referente en nuestra Comunidad que, a través de Unidades especializadas, se encarga de prestar atención integral a los pacientes con patología musculoesquelética de alta complejidad como es el caso del paciente politraumatizado, aquellos con tumores musculoesqueléticos, atención urgente al paciente con patología raquimedular, o aquellos otros candidatos a reimplante en caso de patología traumática de la extremidad superior.

## Misión, visión y valores

**Misión.** Cuidar de la salud de las personas, con la finalidad de dar respuesta a sus necesidades y expectativas sanitarias, a través de una asistencia integral, efectiva, eficiente y de calidad, formando a los profesionales que la sociedad necesita y desarrollando una investigación que contribuya a mejorar la salud y la calidad de vida de las personas.

**Visión.** Pretendemos ser un Servicio de excelencia y referente a nivel balear, estatal e internacional en asistencia, docencia e investigación.

**Valores.** Velar por la salud de nuestros pacientes, por nuestros profesionales y por los valores esenciales del sistema sanitario público. Entre ellos se incluyen el trato

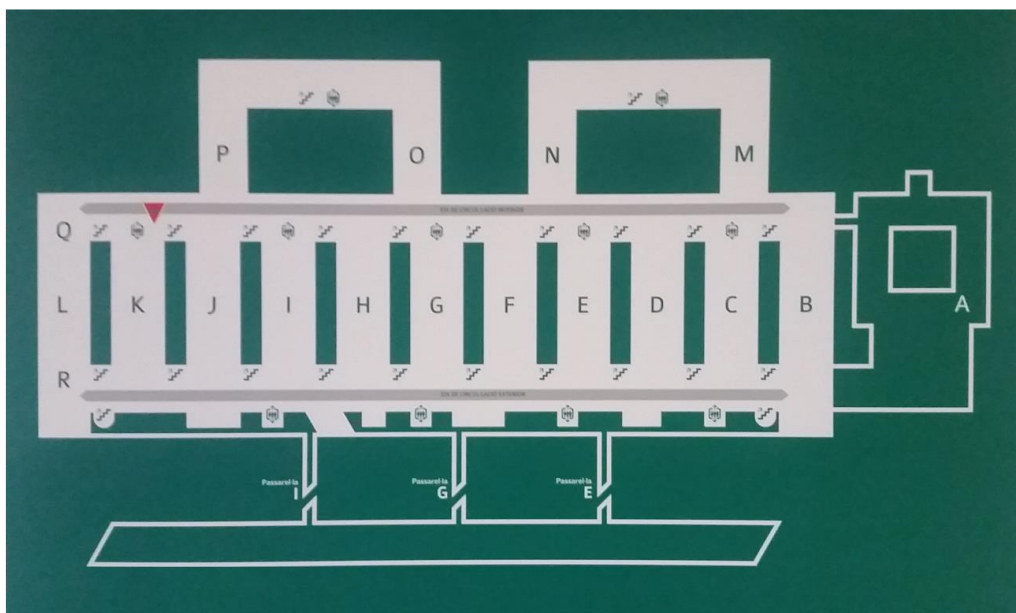
humano y personalizado, la accesibilidad, el respeto por la dignidad, autonomía y capacidad de decisión del paciente y de sus familiares, resolución de sus problemas atendiendo a la mejor evidencia científica y tecnología disponible, equidad y justicia y pericia profesional.

# Ubicación y estructura física

## 2.1.- Despachos Médicos. Ubicación: **Planta 1 – Módulo Q**

El Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología se encuentra ubicado en la primera planta, pasillo Q, Módulo J-K del Edificio General del Hospital Son Espases, donde se encuentran la secretaría, una sala de sesiones y 7 despachos médicos:

- Despacho 1197: Jefe de Servicio.
- Despacho 1193: Unidad de Cadera y Pelvis. Unidad Tumores.
- Despacho 1192: Unidad de Rodilla.
- Despacho 1190: Unidad de Pie y Tobillo. Unidad de Trauma.
- Despacho 1189: Unidad de Miembro Superior. Unidad de Mano y Microcirugía.
- Despacho 1188: Unidad de Raquis.
- Despacho 1187: Despacho de Residentes.
- Despacho 1194, 1195 y 1196: Secretaría, Archivo y Almacén.
- Despacho 1199: Sala de Sesiones.



**UBICACIÓN: PLANTA 1 – MÓDULO Q**

## 2.2- Área Quirúrgica.

### Ubicación: **Planta 2 – Módulo F**

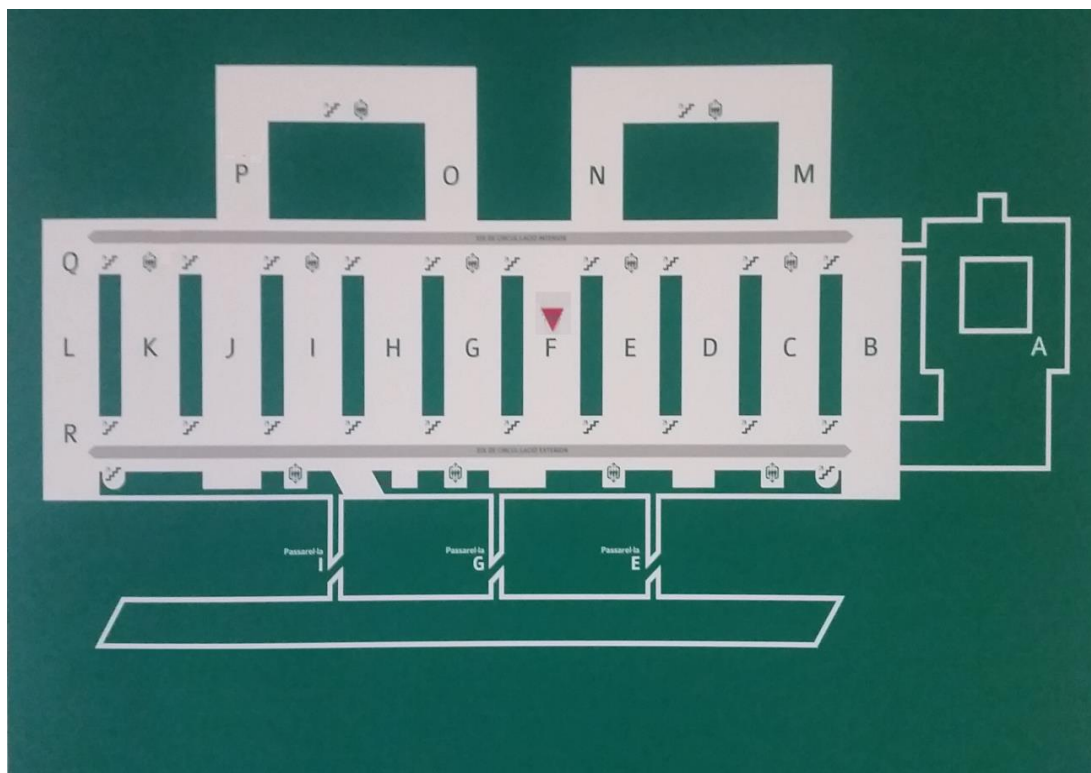
Con carácter general el Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología dispone diariamente, de lunes a viernes y en horario de mañana, de tres quirófanos completos para la realización de cirugía programada que requiere ingreso. Estos quirófanos son los definidos como 4, 5 y 9 del Módulo F del área quirúrgica (Planta 2).

- Quirófano 4F
- Quirófano 5F
- Quirófano 9F

Adicionalmente y en jornada de tarde, se dispone de otros tres quirófanos a la semana destinados a cirugía programada con ingreso.

Compartidos con el resto de Especialidades quirúrgicas del Hospital, y reservados a la cirugía urgente, se destinan otros dos quirófanos del bloque F:

- Quirófano 1F
- Quirófano 2F

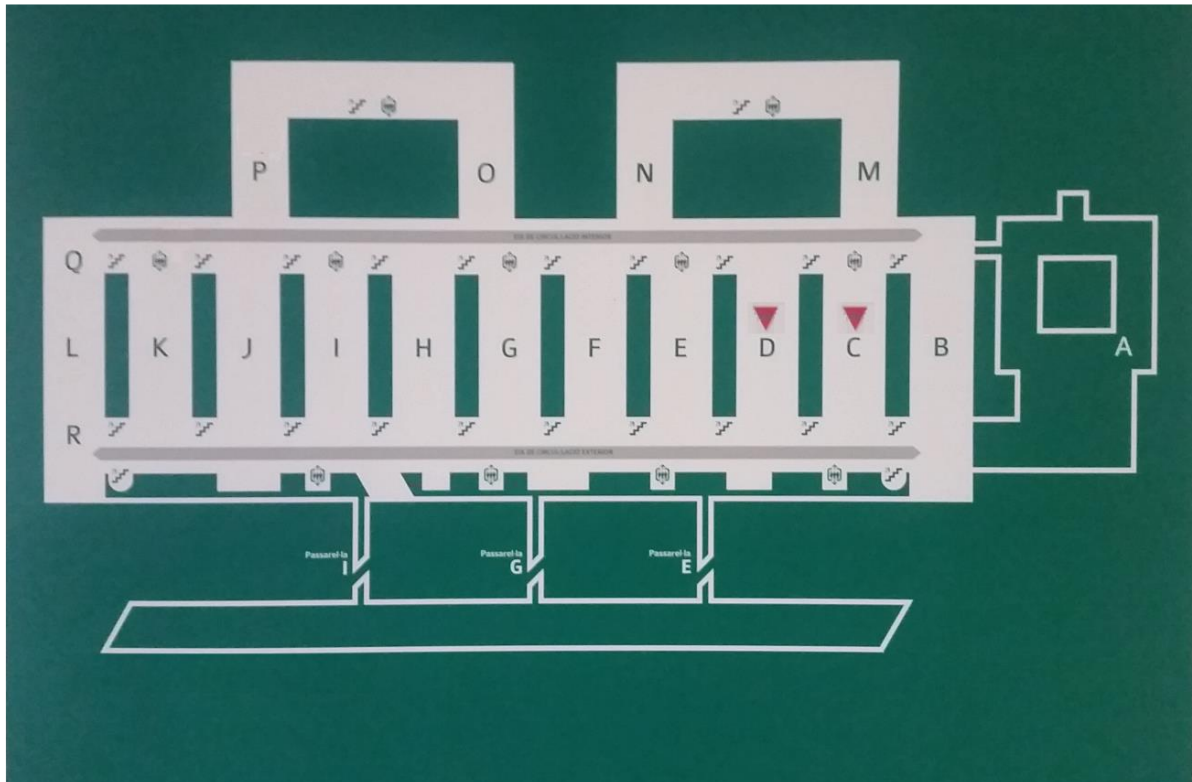


**UBICACIÓN: PLANTA 2. MÓDULO F**

## Ubicación: **Planta -1. Módulo C/D. (CMA)**

Con carácter semanal, nuestro Servicio también dispone de un quirófano en el módulo C/D de la planta menos uno, destinado a la realización de intervenciones quirúrgicas en régimen de Cirugía Mayor Ambulatoria.

- Quirófano 1D



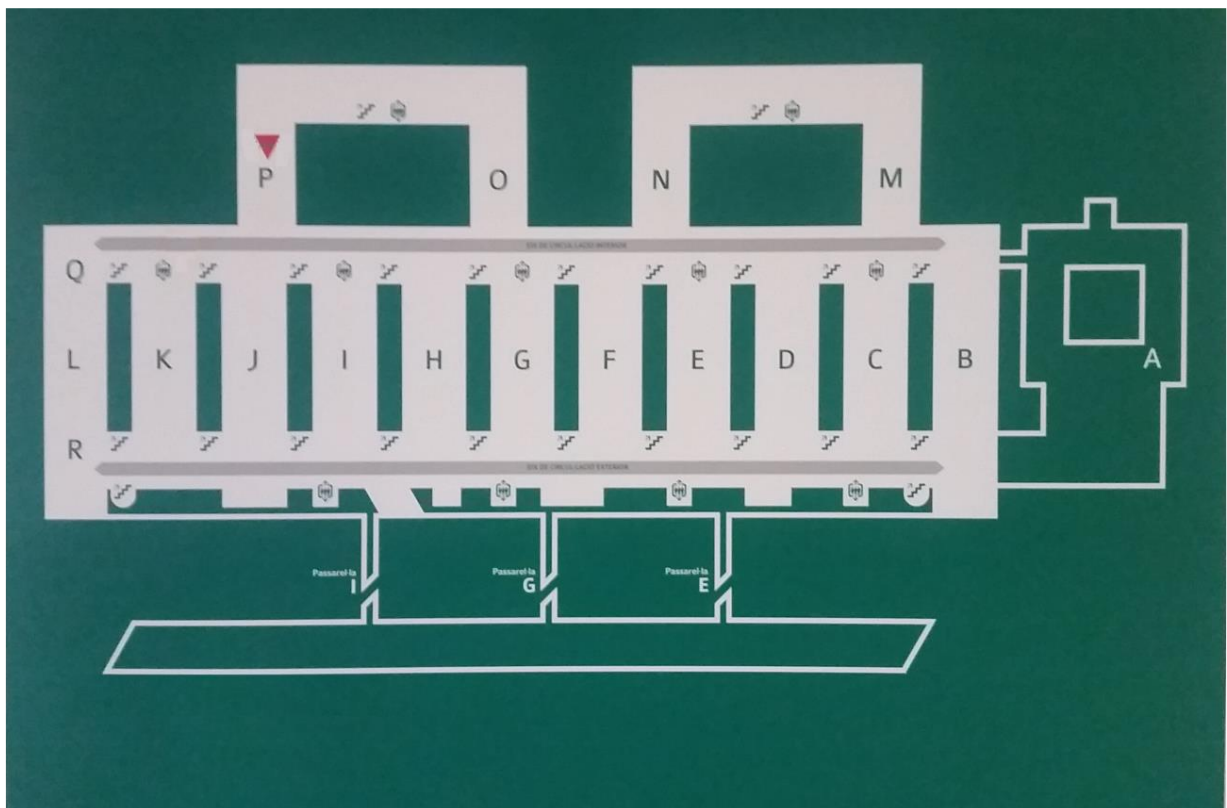
**UBICACIÓN: PLANTA -1 – MÓDULO C/D**



## 2.3- Área de Hospitalización. Ubicación: **Planta 1. Módulo P**

La Unidad de Hospitalización destinada a nuestro Servicio se encuentra ubicada en la **primera planta del Módulo P** y está distribuida de la siguiente forma:

- Espacio para almacenes.
- Sala de preparación de medicación.
- Sala de trabajo médico y de enfermería.
- Office.
- Lavabos.
- Despacho de supervisión.
- 27 habitaciones:
  - 10 habitaciones dobles
  - 17 habitaciones individuales

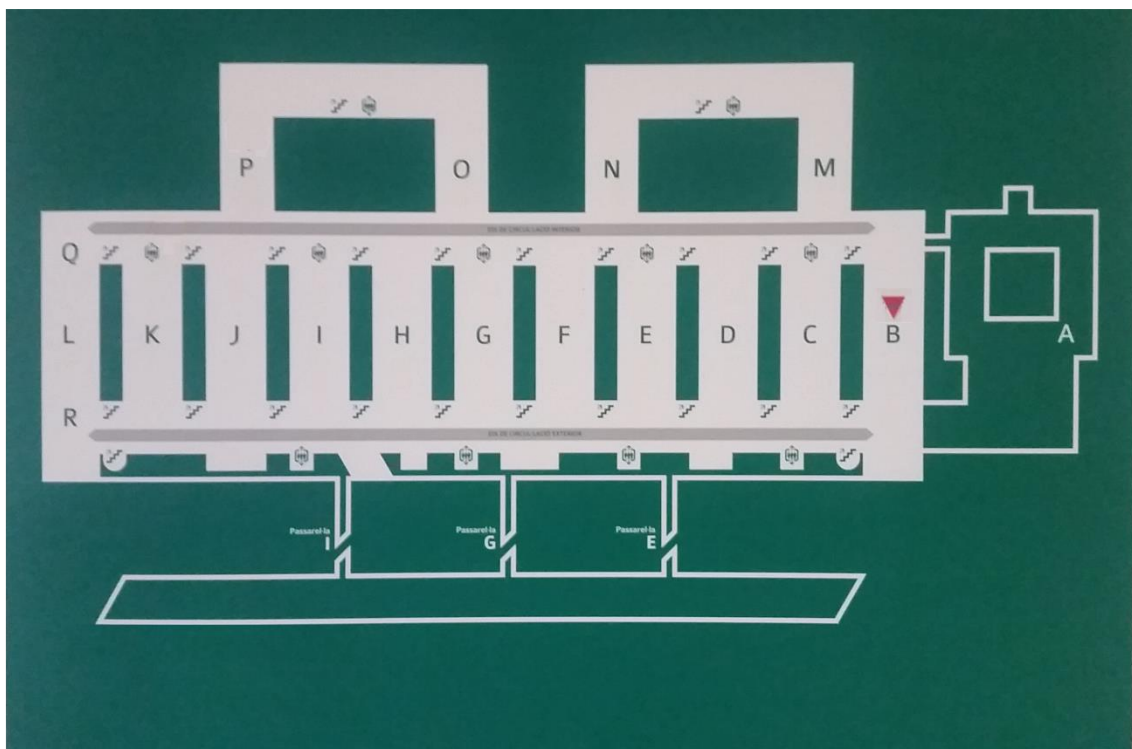


**UBICACIÓN: PLANTA 1 – MÓDULO P**

## 2.4.- Área de Consultas Externas. **Ubicación: Planta 0. Módulo B**

El área de consultas Externas está ubicada en la planta 0 del módulo B, disponiendo de 6 despachos para consultas, dos salas de yesos y dos salas de curas, además de un despacho para la supervisión de enfermería, un office y un área administrativa.

- 6 despachos (5 Agendas de Ortopedia, 1 Agenda de Traumatología Urgencias)
- 2 Salas de curas
- 2 Salas de yesos

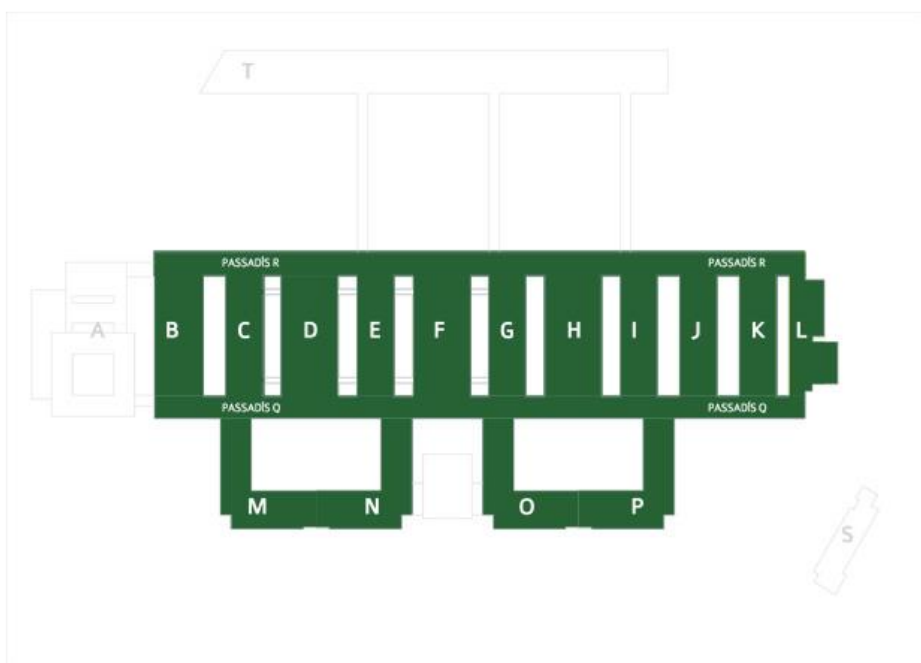


UBICACIÓN: PLANTA 0 – MÓDULO B

## 2.5.- Área de Urgencias. **Ubicación: Planta -2. Módulo G**

Situada en la planta -2, nuestro Servicio no cuenta con una zona específica dentro del área de Urgencias. En la denominada Pastilla G, antiguas “*Urgencias de Traumatología*”, se realiza la valoración integral del paciente a partir de la cual, y atendiendo a la patología que presente, se decide bien su ingreso en planta, el alta a domicilio tras recibir el tratamiento pertinente o su paso al área de Observación.

En una dependencia anexa dotado de todo el equipamiento necesario a tal fin se encuentra una zona de dedicada a la atención integral del paciente politraumatizado y que se pone en marcha tras la activación del denominado “*Código Politraumatizado*”



UBICACIÓN: PLANTA -2 – MÓDULO G

# Cartera de servicios

---

El Servicio de COT del HUSE está capacitado para asistir todo tipo de patologías en el ámbito de la Traumatología y de la Ortopedia, como corresponde a un centro de alta complejidad. De hecho, presta cuidados completos en el área de adultos, tanto en la asistencia urgente como en la programada; ambulatoria y en régimen de hospitalización. Sus Unidades, centradas en áreas de capacitación específica, abarcan el complejo y amplio espectro de la patología musculoesquelética.

Actualmente, nuestro Servicio se encuentra estructurado en 8 Unidades Clínicas, 3 de ellas de carácter funcional:

- Unidad de Cadera y Pelvis.
  - Unidad de Tumores Musculoesqueléticos.
- Unidad de Rodilla.
- Unidad de Miembro Superior.
  - Unidad de Hombro y Codo.
  - Unidad de Mano- Muñeca y Microcirugía.
- Unidad de Pie y Tobillo.
  - Unidad de Traumatología General
- Unidad de Raquis.

En líneas generales, podemos decir que cada área de capacitación específica tiene desarrollados los procedimientos diagnósticos y terapéuticos más avanzados. A modo de ejemplo, podríamos reseñar los siguientes:

## **Traumatología del Adulto**

- Osteosíntesis mediante placas, enclavados endomedulares
- Reducción y Fijación externa de las fracturas.
- Osteosíntesis de la fractura osteoporótica
- Cirugía reconstructiva de los defectos óseos y partes blandas mediante aloinjertos o colgajos
- Abordaje integral del paciente politraumatizado.
- Tratamiento de las fracturas y de sus secuelas.

## **Cirugía del Hombro y Codo**

- Artroplastias de hombro modulares, recubrimiento e invertidas.
- Cirugías de revisión proteica de hombro.
- Artroplastias de codo
- Técnicas artroscópicas avanzadas de hombro.
- Artroscopia de codo.
- Osteosíntesis del Cinturón escapular, húmero y codo

## **Cirugía de la Mano y Muñeca**

- Microcirugía y Reimplantes.
- Injertos libres vascularizados
- Artroplastias de mano-muñeca.

- Artroscopia de muñeca.
- Osteosíntesis huesos de la mano y radio distal.

### **Cirugía del Pie y Tobillo**

- Artroplastias de Tobillo
- Artrodesis pie y tobillo.
- Osteotomía en región de pie-tobillo
- Artroscopia quirúrgica de tobillo.
- Tratamiento de secuelas nerviosas.
- Transposiciones tendinosas.
- Patología del antepie.
- Osteosíntesis de fracturas complejas de pilón tibial, tobillo y pie.

### **Cirugía de la Cadera y Pelvis**

- Artroscopia quirúrgica de cadera.
- Osteosíntesis de fracturas de pelvis.
- Artroplastia primaria de cadera.
- Recambios complejos de prótesis de cadera.
- Viscosuplementación.

### **Cirugía de Rodilla**

- Cirugía conservadora de la rodilla dolorosa del adulto
- Sustituciones articulares
- Recambios complejos.
- Lesiones complejas meniscales y ligamentarias.
- Reparación de lesiones multiligamentarias.
- Transplante meniscal.

### **Cirugía de la Columna**

- Cirugía de la escoliosis.
- Técnicas de cirugía percutáneas.
- Cirugía degenerativa cervical y dorsolumbar.
- Tratamiento quirúrgico de las fracturas.
- Cifoplastias/Vertebroplastias.

### **Oncología Musculoesquelética**

- Cirugía conservadora de los miembros.
- Ablación por RF.
- Tratamientos adyuvantes y neoadyuvantes.

De forma exhaustiva, se puede consultar la Cartera de Servicios de COT que aparece ampliamente detallada en la página web del Hospital Universitario de Son Espases.

Su elaboración se rigió siguiendo unos principios generales que pueden enumerarse de la siguiente manera:

- Proporcionar soporte especializado a los Equipos de Atención Primaria.
- Prestar asistencia especializada a pacientes en régimen de ingreso.
- Prestar asistencia especializada a pacientes en régimen ambulatorio.
- Prestar asistencia a pacientes con patología urgente.

- Colaborar en la rehabilitación y reinserción social de los pacientes.
- Colaborar en la prevención de las enfermedades y en la promoción de la salud de la población, participando en los programas específicos que se diseñen desde los Centros de Salud Comunitaria o desde otras instancias competentes a tal efecto.
- Participar en la formación del personal sanitario y en las líneas de investigación en materia de salud.

# Zona de influencia

---

El Hospital Universitario Son Espases es el Hospital de referencia de la Comunidad Autónoma de las Islas Baleares. Además, presta atención sanitaria al **Sector Ponent** del mapa sanitario de Mallorca.

Como hospital de referencia de la Comunidad Autónoma de las Islas Baleares, presta servicio a una población de 1.073.904 habitantes, de los cuales tiene asignados 327.285 pertenecientes al Sector Ponent.

El Sector Ponent está dividido en 17 Zonas Básicas de Salud cada una de las cuales cuenta con un Centro de Salud:

## C.S. Palma

- CS Arquitecte Bennàssar
- CS Camp Redó
- CS Escorxador
- CS Casa del Mar
- CS Sant Agustí/ Ca`s Català.
- CS Santa Catalina
- CS Son Cladera
- CS Son Pisà
- CS Son Serra - La Vileta
- CS Valldargent
- CS Pere Garau
- CS Son Rutlan - Aragó

## C.S. Part Forana

- CS Andratx-Ponent
- CS Calvià - Santa Ponça
- CS Esporles - Tramuntana
- CS Palma Nova - Na Burguesa

# Organigrama

---

Nuestro Servicio posee una **estructura piramidal** como corresponde a toda organización jerarquizada del sistema público de salud. Es decir, con un **Jefe de Servicio** en el vértice de la organización y responsable último del mismo; le sigue jerárquicamente un estrato formado por los **Jefes y Coordinadores de Sección**, que resultan de gran valor en la toma de decisiones estratégicas, por su experiencia y dotes de liderazgo. Todo esto se apoya en una amplia base formada por los **Facultativos Especialistas de Área**, de gran importancia ya que concentran una gran capacidad decisoria en su calidad de Expertos.

Sería injusto no reflejar en este esquema el destacado papel que cumplen los **Residentes** de nuestro Servicio como elemento dinamizador de incuestionable valor para la formación continuada.

El estilo de gestión que se lleva aplicando en nuestro Servicio en los últimos años, y con buenos resultados a mi modo de ver, es el de favorecer una **participación** amplia de todos los Facultativos en aquellas decisiones que afecten al buen funcionamiento de este.

Nuestro Servicio, por tanto, está conformado por un equipo estable y de alto valor profesional, con Facultativos altamente cualificados y roles bien definidos, y en el que prima una **gestión participativa**, propiciando un ambiente laboral de colaboración, confianza y apoyo mutuo, que busca de forma constante la calidad total.

Hay un hecho de especial relevancia, y enorme valor añadido, que nos ayuda a comprender la esencia organizativa, el ADN mismo del Servicio, y que nos ha llevado a convertirnos en la estructura organizativa madura de la que disfrutamos hoy en día, y que no es otro que haber encauzado el funcionamiento de este, casi desde sus orígenes, hacia procesos internos de especialización con el fin de desarrollar competencias y servicios tendiendo hacia la “*superespecialización*”.

Estos procesos de especialización se plasmaron primero en “áreas de conocimiento”, con muy limitada capacidad de gestión, posteriormente en “secciones”, que ya adquirieron competencias en cuestiones de programación y, finalmente, que es el estado actual, en Unidades Clínicas, con amplios poderes de autogestión y entendidas como áreas de capacitación específica.

Estas áreas de capacitación específica han ido surgiendo a lo largo de estos años como consecuencia de:

- Desarrollos profesionales personales.
- Progresión de la Especialidad.
- Demanda social.
- Necesidades del propio Servicio



# Recursos Humanos

---

**Las personas son el principal activo de nuestro Servicio.** De su formación, habilidades, experiencia, motivación y actitud depende en gran medida la calidad final que como organización podemos procurar a la sociedad.

## Composición

La plantilla del Servicio está compuesta actualmente por 24 Facultativos Especialistas y 8 Médicos Internos Residentes distribuidos en 5 Unidades Clínicas y otras 3 Unidades Funcionales.

### **Unidad de Cadera y Pelvis. Unidad Tumores (4 Facultativos)**

- Dr. Oscar Tendero Gómez. Coordinador Unidad.
- Dr. Rafael Salas Solivellas.
- Dr. Diego Alfonso Salinas González.
- Dr. Carlos Muñoz Torrente.

### **Unidad de Rodilla (4 Facultativos)**

- Dr. Andrés Camprodón Alberca. Jefe de Sección.
- Dr. Francisco Montaner Barceló.
- Dr. Luís Grandío Abad.
- Dr. Pablo Jurado Serrano.

### **Unidad de Raquis (4 Facultativos)**

- Dr. Joan Femenías Rosselló. Jefe de Sección.
- Dr. Marcelino Llabrés Comamala.
- Dr. German Wertheimer.
- Dr. José Andrés López Riquelme.

### **Unidad de Miembro Superior y Cirugía de la Mano (5 Facultativos)**

- Dr. Javier Fernández y López de Turiso. Coordinador Unidad.
- Dr. Guillem Salvá Coll. Coordinador Unidad.
- Dr. José Luis Suárez Pérez.
- Dra. Nadia Mora Navarro.
- Dr. Serafín Lirola Palmero

### **Unidad de Pie-Traumatología (4 Facultativos)**

- Dr. Alberto Durán Morell. Coordinador Unidad.
- Dr. Miguel Cámara Baeza.
- Dr. Pedro Calafell Mas.
- Dra. Ana Belén González Gil.

### **Traumatología General. Cupo (3 Facultativos)**

Dr. Javier Ramos. Coordinador Unidad.

Dr. Antonio Godoy.

Dra. Victoria García.

### **Residentes (8).**

Dr. Pablo González Lera. *Residente 5º año.*

Dra. Ainhoa Álvarez Valdivieso. *Residente 4º año.*

Dra. Rosa Villar. *Residente 3er año.*

Dr. Jorge Villa. *Residente 3er año.*

Dr. Daniel Finch. *Residente 2º año.*

Dr. Jorge Carrión. *Residente 2º año.*

Dra. Irene Amigo. *Residente 1er año.*

Dr. Marc Picornell. *Residente 1er año.*

Sobre la plantilla inicial reseñada a enero de 2021 se han producido, a lo largo del año, las modificaciones que a continuación se detallan:

- Jubilación del Dr. Godoy. Agosto 2021.
- Renuncia a renovación contrato. Dr. López Riquelme. Noviembre 2021
- Fin de Residencia. Dr. Pablo González Lera. Mayo 2021.
- Inicio de Residencia. Dres. Amaya Rosalén y Yuri Mantilla. Mayo 2021.

Por lo tanto, y a modo de resumen, los efectivos de nuestro Servicio a final de 2021 se distribuyen de la siguiente manera:

- 1 Jefe de Servicio.
- 2 Jefes de Sección.
- 5 Coordinaciones de Sección con nombramiento provisional
- 14 Facultativos Especialistas de Área (F.E.A.)
- 9 Médicos Internos Residentes

# Recursos Materiales

---

## Estructura Física

El HUSE es una moderna infraestructura de 172.000 m<sup>2</sup>., con espacios bien dimensionados, amplios y diáfanos.

El núcleo central del Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología se encuentra ubicado en la primera planta, pasillo Q, Módulo J-K del Edificio General del Hospital Son Espases, donde se ubica el **Área Administrativa**, una sala de sesiones y 7 despachos médicos.

El **Área de Hospitalización** corresponde a la planta +1<sup>a</sup>, Módulo P y cuenta con 27 habitaciones, 10 dobles y 27 individuales.

**Área Quirúrgica.** El Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología en Son Espases, dispone de lunes a viernes y en horario de mañana, de tres quirófanos completos para la realización de cirugía programada. Estos quirófanos son los números 4,5 y 9 del Módulo F del área quirúrgica (Planta +2 Módulo F) y se encuentran distribuidos de forma uniforme entre las diferentes Secciones que integran nuestro Servicio, realizándose tanto cirugía ortopédica como traumatológica. De forma complementaria, también disponemos de un quirófano semanal en el módulo de Cirugía Mayor Ambulatoria (CMA) para realizar intervenciones que no requieran ingreso hospitalario (Planta -1). A todo ello, se deben sumar 2 Quirófanos de Urgencias, números 1 y 2, compartidos con el resto de las especialidades quirúrgicas del Hospital, situados en el Módulo F del área quirúrgica (Planta +2 Módulo F).

**Área de Consultas Externas.** Ubicada en la planta 0 del módulo B, dispone de 6 despachos médicos, dos salas de curas y otras dos salas de yesos.

**Área de urgencias de Traumatología** Inicialmente, el Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología contaba con una zona específica dentro del área de Urgencias (“Urgencias de Traumatología”), en la planta -2 Módulo G, compartida con otras especialidades quirúrgica afines. En esta área se realizaba la valoración inmediata del paciente traumático a partir de la cual se decidía su ingreso, para cirugía o estudio, o bien el alta a domicilio tras recibir el tratamiento pertinente.

A partir de la reorganización llevada a cabo en el Área de Urgencias, nuestro Servicio no dispone de una zona específica de atención al paciente traumatológico, aunque la patología más leve de nuestro ámbito suele ser atendida en la denominada “Pastilla G” (otrotra,” Urgencias de Trauma”). El resto de los pacientes, son distribuidos entre las diferentes unidades del área de Urgencias en función de la actitud tomada tras la valoración inicial del paciente.

## Tecnologías de la Información.

La Historia Clínica Electrónica (HCE) del hospital Universitario Son Espases corre a cargo desde su inauguración de la multinacional Cerner©, con la herramienta Millenium©.

Millenium© es un sistema que integra los episodios clínicos de cada paciente, así como las actividades realizadas tales como exploraciones, intervenciones quirúrgicas, medicación, altas y consultas externas. Es una plataforma plenamente implantada en el Hospital, que se diferencia del resto de herramientas de historia clínica electrónica usadas por el resto de los hospitales de la Comunidad Autónoma que está a cargo del sistema HCIS-Doctor© de HP©.

Aunque inicialmente presentó diversos problemas en su uso diario, en estos momentos el objetivo es el pleno desarrollo de las funcionalidades de datos que están infrautilizadas.

Como el resto de los sistemas adolece de una falta de integración con el sistema e-SIAP de Atención Primaria lo que interfiere en la necesaria coordinación entre niveles de cara a garantizar la continuidad de cuidados.

# Actividad asistencial. Indicadores

---

El capital humano que trabaja en el Servicio, en el cumplimiento de la amplia cartera de servicios expuesta, genera una actividad asistencial que expondremos posteriormente en detalle.

El Servicio de COT, al estar incardinado en el Hospital de referencia, va a actuar con cuatro tipos de clientes:

- Pacientes que acuden procedentes de su área de influencia.
- Pacientes remitidos por parte del resto de Servicios del hospital a través de interconsultas.
- Pacientes que acuden desde el resto de los hospitales Públicos de la Comunidad.
- Pacientes remitidos desde Centros Privados.

Aunque la situación actual de pandemia ha influido de forma notable en nuestra actividad diaria, el Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología del Hospital Universitario Son Espases realiza regularmente en jornada ordinaria, como mínimo, la siguiente actividad asistencial semanal:

- 15 sesiones quirúrgicas programadas con ingreso.
- 1 sesión quirúrgica programadas de CMA.
- 25 consultas externas monográficas.
- 5 consultas de Traumatología procedente de urgencias.
- 10 consultas de Traumatología General. (Hospital General)
- Pase de planta diario a pacientes hospitalizados, incluyendo fines de semana.
- Atención Continuada de las Urgencias 24 horas x 365 días/año.
- Quirófano disponible de urgencias 7 días a la semana los 365 días del año.

La distribución de la carga de trabajo teórica por Unidades es la que se detalla a continuación:

- Cada Unidad tiene asignadas dos sesiones semanales de quirófano en horario de mañana, excepto la Unidad de Traumatología General que dispone de un quirófano diario
- Cada Unidad tiene cuatro o cinco Consultas de Ortopedia semanales, dependiendo del número de integrantes de la Unidad.
- Además, una Consulta de Traumatología semanal destinada a la atención de los pacientes remitidos desde urgencias (TRA-03).
- Dos/Tres consultas por día, en el Ambulatorio de El Carmen destinadas a la atención de patología osteoarticular general.
- Guardia. 1 día fijo semanal por Unidad y fines de semana alternos, según rueda. Dotadas de 2 FEAs y 1 MIR.
- Pase de visita diario al paciente ingresado en planta.

**Actividad Quirúrgica.** Cada una de las Unidades se encarga de la gestión de su LEQ utilizando las sesiones que se le asignan desde la Jefatura del Servicio. Esta asignación es más o menos estable, aunque puede variar en función de los diferentes flujos de entradas y salidas. Los quirófanos se utilizan en jornada de mañana y de tarde, como actividad tanto ordinaria como extraordinaria.

**Actividad en Consulta.** Junto a las consultas hospitalarias están las del Centro de Especialidades del Hospital General. Existen consultas de COT en jornada de mañana y tarde, estas últimas en forma de actividad complementaria vinculada a los programas de exención de guardias para mayores de 55 años. En el Hospital General participa de esta tarea el Especialista de Cupo.

**Actividad en Planta de Hospitalización.** Hemos descrito la ubicación habitual de nuestra asignación estable de camas en la planta +1 P. Las diferentes Unidades se responsabilizan de la atención de sus pacientes hospitalizados. De la misma manera se distribuyen el resto de las tareas en el área de hospitalización: Ectópicos, Interconsultas, UCI.

**Actividad en Urgencias.** Las guardias de urgencias se llevan a cabo por equipos de dos Facultativos y un MIR sin contar los ocasionales residentes de otras especialidades que realizan guardias de acompañantes. Participan de esta actividad todos los Especialistas menores de cincuenta y cinco años, aunque en determinados casos algunos Facultativos hacen un número reducido de guardias o están exentos contando con la aquiescencia del servicio.

Como actividades complementarias a añadir al esquema general podemos reseñar:

**Actividad Compensadora de Guardias** Afecta a un Facultativo que una vez cumplidos los cincuenta y cinco años ha abandonado su actividad de guardias y reciben un complemento por estas tareas supletorias de la misma. Consiste en la realización de un módulo semanal de consultas en horario de tarde

**Guardias de Extracción de Tejidos** Sirven de apoyo al Banco de Tejidos de la CAIB. Conformado por 2 Especialistas, uno de ellos permanece a diario en alerta y acude al hospital cuando es requerido desde la Coordinación de Trasplantes para llevar a cabo la extracción de piezas musculoesqueléticas procedentes de donantes multiorgánicos.

**Centro Penitenciario** Destinada a prestar atención ambulatoria al paciente recluso en todas aquellas afecciones que interesen al sistema musculoesquelético. Esta asistencia se presta con carácter mensual por dos Facultativos del Servicio.

**Soporte asistencial al Hospital Mateu Orfila de Menorca** encaminado a la valoración y tratamiento de la patología de raquis.

# Calidad asistencial. Acciones e indicadores

---

Según la Organización Mundial de la Salud, la calidad asistencial es aquella mediante la cual los servicios sanitarios ofrecen a sus pacientes los mecanismos adecuados para lograr los resultados deseados.

Por tanto, la calidad asistencial simplemente lo que hacer es medir la calidad y la manera mediante la cual los pacientes son tratados ante cualquier situación.

## Atención Percibida

	<b>AÑO 2021</b>	<b>AÑO 2020</b>	<b>AÑO 2019</b>
<b>Quejas de trato</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
<b>Agradecimientos</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

## Continuidad asistencial

---

La continuidad asistencial es una visión continua y compartida de la atención sanitaria en la que intervienen múltiples profesionales de ámbitos de trabajo diferentes, que actúan en tiempos distintos y coordinados, cuyo objetivo final es la calidad asistencial que se ofrece a la ciudadanía.

En este sentido la implementación de las nuevas **tecnologías de la información** ha servido para que la comunicación entre distintos ámbitos asistenciales sea un proceso informatizado que incluya la información clínica pertinente preservando, a su vez, la confidencialidad.

De la misma manera, el **sistema de receta electrónica** es una herramienta que mejora la calidad asistencial, la accesibilidad a la prestación farmacéutica y la seguridad en el uso de los medicamentos.

Finalmente, es importante fomentar los canales implantados en la **gestión de citas preferentes**, con criterios de alerta para ampliar e introducir nuevas indicaciones y utilidades.

A día hoy tenemos mucho margen de mejora en cuanto a la comunicación y la coordinación con Atención Primaria y con los Hospitales sociosanitarios, aunque está

bien establecida con el Servicio de Medicina Interna del Hospital General, con una comunicación fluida entre la Unidad de Traumatología y la Dra. Lourdes Vich.

**Propuesta de mejora.**

- Establecimiento de grupos de trabajo enfocados a mejorar la continuidad asistencial entre niveles.
- Establecimiento de circuitos para evitar el retraso diagnóstico.
- Establecimiento de sesiones con consultores hospitalarios.
- Sesiones clínicas conjuntas
- Elaboración conjunta de protocolos y guías



# Docencia y Formación continuada

---

La actividad docente del Servicio de Cirugía Ortopédica y Traumatología del Hospital Son Espases se realiza en 3 vertientes:

- Formación pregrado,
- Formación Especializada
- Formación Continuada.

**Formación pregrado.** Hasta la puesta en marcha de la Facultad de Medicina de la UIB, la docencia pregrado iba dirigida a aquellos estudiantes procedentes de Universidades tanto nacionales como internacionales que, de forma voluntaria, elegían nuestro Servicio para realizar su rotatorio o para hacer sus prácticas.

La apertura, en el año 2016, de la Facultad de Medicina, ha supuesto un magnífico avance en cuanto a la calidad docente pregrado que nuestro Servicio venía procurando hasta entonces. La recepción de los estudiantes ha supuesto un elemento dinamizador de capital importancia para nuestro Servicio, influyendo en determinados aspectos de nuestra práctica diaria con el fin de poder integrar al estudiante de forma plena en nuestro quehacer diario.

En la actualidad, tenemos a cuatro Facultativos del Servicio como docentes en la Facultad de Medicina, impartiendo clases en las asignaturas de Anatomía y Traumatología. Otros se suman de forma puntual colaborando en seminarios y talleres

**Formación Especializada.** La formación de los Médicos Internos Residentes se desarrolla según el programa específico de la Especialidad. Acceden a nuestro Servicio con números de orden en el examen que suelen agruparse preferentemente en torno al *dos mil*, aunque en las últimas convocatorias se viene apreciando una mejoría notable en cuanto al orden de elección. Se incorporan dos residentes por año de formación, hasta un total de teóricos diez para los cinco años que dura el programa.

El aprendizaje se basa en un sistema supervisado de responsabilidad progresiva estableciéndose un Plan Personalizado para cada Residente (*PLIF*), de carácter nominal, en función del año de residencia. Las rotaciones establecidas en programa se realizan tanto en el hospital como en servicios externos, siendo común que a los residentes de último año se les facilite la posibilidad de rotar en un servicio referente a nivel mundial en un área de su elección.

La evaluación continuada de los *Residentes* es llevada a cabo por los tutores, actualmente tres, y por la Comisión de Docencia a través de los ECOEs y, las encuestas de satisfacción permiten ir modificando y mejorando la docencia en este nivel.

La formación de nuestros Residentes se completa con las diferentes sesiones que se llevan a cabo en la sala de sesiones del Servicio y que a continuación se relacionan:

- A diario, “**Prima Matina**”: sesión en la cual se presentan, comentan y anotan para programación los casos relevantes de la guardia o guardias previas.
- A continuación, también con periodicidad diaria, se celebra la “**Sesión post-quirúrgica**”, en la que la Unidad saliente presenta al Servicio los controles de todos los pacientes intervenidos la semana anterior de forma programada.
- Todos los martes a las 8.00 horas, “**Sesión prequirúrgica**”, en la que un miembro de cada una de las Unidades expone los casos clínicos que se van a intervenir al cabo de dos semanas, reflejando diagnóstico, alternativas terapéuticas y tratamiento propuesto.
- Los miércoles y jueves de cada semana se reservan para las “**Sesiones de Residentes**” para la cual se seleccionan temas de actualidad asignados por la Tutoría de Residentes o bien adoptan la forma de Sesiones bibliográficas.

**Formación Continuada.** Orientada a mejorar la competencia profesional de los miembros del Servicio, de forma regular, se organizan actividades en forma de Curso o Congresos, bien por parte del Servicio o a través de alguna de sus Unidades, además de fomentar la asistencia externa a cursos, congresos, reuniones, simposios, etc.

# Investigación

---

Nuestro Servicio, tradicionalmente caracterizado por un marcado carácter asistencial, además de por una larga tradición docente a nivel de formación especializada, está prestando en estos últimos años un interés cada vez mayor, y por un grupo cada vez más amplio de Facultativos, por temas relacionados con la investigación médica.

Este hecho se traduce en un aumento de nuestra producción científica con respecto a ejercicios previos y que, en forma de ponencias o comunicaciones orales, son presentados a cursos y congresos tanto nacionales como internacionales.

En algunos casos, los trabajos realizados son publicados en revistas nacionales e internacionales y también, fruto de estos trabajos de investigación nace la publicación de capítulos en libros referentes a nuestra especialidad. Tampoco es infrecuente que destacados miembros del Servicio sean invitados como moderadores, ponentes o Instructores a Cursos o Congresos de relevancia nacional.

La actividad investigadora del Servicio queda reflejada en una Memoria anual que es realizada por la Tutoría de Residentes en colaboración con el Jefe de Servicio.

# Resumen resultados 2021

## Impacto Pandemia COVID-19 en principales indicadores de la actividad habitual HUSE

### Comparativa

Periodo 1 (pre-COVID). 14/03/2018-14/03/2020

Periodo 2 (COVID). 14/03/2020- 13/03/2022

### ACTIVIDAD QUIRÚRGICA

SCOT	PERIODO 1	PERIODO 2	VARIACIÓN	%
IQs REALIZADAS	5339	3395	-1944	-36.4%
IQs PROGRAMADAS	4457	2578	-1879	-42.2%
IQs URGENTES	882	817	-65	-7.4%

### ACTIVIDAD AMBULATORIA

SCOT	PERIODO 1	PERIODO 2	VARIACIÓN	%
CONSULTAS TOTALES	93722	63068	-30654	-32.7%
PRIMERAS	31959	18418	-13541	-42.4%
SUCESIVAS	61763	44650	-17113	-27.7%
NO PRESENTADOS	2135	7267	5132	240.4%

### ACTIVIDAD HOSPITALIZACIÓN

SCOT	PERIODO 1	PERIODO 2	VARIACIÓN	%
INGRESOS TOTALES	3933	2897	-1036	-26.3%

## Resúmenes resultados SCOT año 2021

### ACTIVIDAD AMBULATORIA

	<b>AÑO 2021</b>	<b>AÑO 2020</b>
<b>HUSE</b>		
CONSULTAS TOTALES	23934	24019
PRIMERAS	5146	5615
SUCESIVAS	18788	19104
NO PRESENTADOS	2202	2903
<b>H. GENERAL</b>		
CONSULTAS TOTALES	7650	10481+115
PRIMERAS	3918	5491+54
SUCESIVAS	3732	4990+61
NO PRESENTADOS	929	723+32
<b>C. PENITENCIARIO</b>		
CONSULTAS TOTALES	-	37
<b>H.M.O</b>		
CONSULTAS TOTALES	295	95
PRIMERAS	173	79
SUCESIVAS	122	16
NO PRESENTADOS	0	0

### ACTIVIDAD QUIRÚRGICA

	<b>AÑO 2021</b>	<b>AÑO 2020</b>	<b>VARIACIÓN</b>	<b>%</b>
IQs REALIZADAS	1878	1713	<b>165</b>	<b>9.63%</b>
HOSPITALIZACIÓN	1601	1433	<b>168</b>	<b>11.72%</b>
AMBULATORIAS	277	280	<b>-3</b>	<b>-1.07%</b>
<b>CARÁCTER</b>				
PROGRAMADAS	1430	1333	<b>97</b>	<b>7.28%</b>
URGENTES	448	380	<b>68</b>	<b>17.9%</b>
TOTAL	1878	1713	<b>165</b>	<b>9.63%</b>
<b>POR ÁREAS</b>				
CMA	194	141	<b>53</b>	<b>37.58%</b>
BLOQUE F	1684	1509	<b>175</b>	<b>11.59%</b>
V.SALUD	-	63		

## ACTIVIDAD HOSPITALIZACIÓN

	<i>AÑO 2021</i>	<i>AÑO 2020</i>	<i>VARIACIÓN</i> %
<b>CAMAS FUNCIONANTES</b>	37	37	<b>-1.10%</b>
<b>INGRESOS TOTALES</b>	1516	1330	<b>14%</b>
<b>ALTAS TOTALES</b>	1574	1379	<b>14%</b>
<b>ESTANCIAS AL PERIODO</b>	11730	10305	<b>13.8%</b>
<b>ESTANCIAS MEDIAS</b>	7.7	7.7	<b>-0.1%</b>
<b>PRESIÓN URGENCIAS</b>	54.75	55.6	<b>-0.89%</b>
<b>INDICE ROTACIÓN</b>	41.52	30.03	<b>15.26%</b>
<b>INDICE OCUPACIÓN</b>	88.0	76.3	<b>11.8%</b>

# Otros: otras actividades y nuevas propuestas

---

## Otras actividades

- Implantación plena del sistema de Flujos de Trabajo.
- Establecimiento de Programa de Fellowship en patología de Hombro auspiciado por la Asociación Española de Artroscopia.
- Participación activa en diversas Comisiones Hospitalarias.
- Participación anual en Sesiones Generales Hospitalarias.
- Establecimiento de un programa de prácticas específico para los estudiantes de Medicina de la UIB.
- Participación en la elaboración de la guía docente de la asignatura de Cirugía Ortopédica y Traumatología.
- Puesta en marcha de dos trabajos de investigación.
- Acreditación para la organización de cursos de formación en microcirugía.

## Nuevas Propuestas

- 1.-. Creación de un Comité multidisciplinar para el manejo de las infecciones osteoarticulares.
- 2.- Proyecto de Área de Alta Resolución Unidad de Miembro Superior en el Hospital Virgen de la Salud.
- 3- Consolidación del Curso de Microcirugía experimental básica para Médicos Internos Residentes en Cirugía Ortopédica y Traumatología.
- 4.- Puesta en marcha de ambulatorización de la cirugía artroscopia del LCA.
- 5.- Puesta en marcha del proceso de ambulatorización de la cirugía artroscopia de hombro.

